**Wat als we het eens helemaal anders doen?**

Stel je eens voor: Rijkswaterstaat en de markt werken samen aan de renovatie van een brug, zónder contract. Zou dat kunnen? En wat zou dat opleveren?

Precies dat soort vragen stellen we bij Project DOEN. Project DOEN is een experiment. We streven naar betere samenwerking tussen Rijkswaterstaat en markt. Zonder verspilling door juridificering en overbodige regels willen we maximale waarde voor de klant realiseren. Het project is een samenwerking tussen Bouwend Nederland, NL Ingenieurs, MKB Infra en Rijkswaterstaat. Samen leren we door te DOEN, tijdens de renovatie van de Nijkerkerbrug (geplande openstelling: Q3 2017).

**Dag dikke contracten**

Sinds de bouwfraude zijn de verhoudingen tussen Rijkswaterstaat en de markt veranderd. Er is meer afstand gecreëerd en er zijn meer regels ingesteld. Het lijkt of de regels zich blijven opstapelen. Bij tegenslagen in een project worden nieuwe clausules in het standaardcontract opgenomen, dat dikker en steeds onoverzichtelijker wordt. Zowel vanuit de markt als vanuit Rijkswaterstaat is er daarom vraag naar vernieuwing, naar anders en beter samenwerken.

De grondhouding van Project DOEN is onderzoekend en nieuwsgierig. We willen op zoek naar de essentie: wat was de oorspronkelijke bedoeling achter de huidige regels en werkwijzen in de bouw? Is het mogelijk om wel invulling te geven aan deze oorspronkelijke bedoeling, maar op een eenvoudiger manier? Jan Hendrik Dronkers, DG van Rijkswaterstaat, gaf de projectleden van Project DOEN de volgende opdracht mee: “Doe alsof er geen regels zijn en bedenk dan wat je zou willen. Als je vervolgens regels tegenkomt die dit belemmeren, kijk dan hoe je hier creatief mee om kunt gaan. Alle regels mogen ter discussie worden gesteld, behalve de wet. Denk vooral niet teveel in bestaande kaders! Wees onbevangen, maar niet naïef.”

**onbevangen samenwerken**

Project DOEN richt zich expliciet op de samenwerking tussen Rijkswaterstaat en de markt. Hoe kunnen we zo samenwerken dat juridificering niet tussen de partijen in gaat staan? Hoe kunnen we zo vroeg mogelijk in het proces met elkaar om tafel zitten? Hoe zorgen we ervoor dat vastgelegde afspraken geen middel worden om met elkaar te communiceren?

Échte samenwerking, logisch nadenken en alleen doen wat zinnig is: dat is waar Project DOEN voor staat. Niet omdat wij de enigen zijn die dit kunnen, maar omdat wij de ruimte krijgen om echt een andere aanpak uit te proberen. Omdat we niet gebonden zijn aan regels, worden we uitgedaagd om na te denken over dingen die anders vanzelfsprekend zijn. Hierdoor opent zich een wereld aan keuzemogelijkheden.

Het pilotproject past binnen de nieuwe marktvisie van Rijkswaterstaat, zoals die is gepresenteerd door Jan Hendrik Dronkers tijdens de Marktdag 2015. DOEN is dé kans om zo snel mogelijk met deze nieuwe vorm van samenwerken aan de slag te gaan.

**maximale waarde voor de klant**

Rijkswaterstaat en de markt zijn samen verantwoordelijk voor het beste resultaat en ook onverwachte hobbels nemen we samen. Want uiteindelijk werken we voor dezelfde klant, voor de belastingbetaler, en niet voor elkaar. Steeds gaan we op zoek naar de vraag achter de vraag en houden we helder waarom we bepaalde keuzes maken in het proces. Dat levert een snelle, soepele werkwijze op zodat we ons kunnen richten op het ‘echte werk’: het bereiken van een mooi resultaat voor de klant.

**minimale verspilling**

Minder regels en betere samenwerking betekent efficiënter werken. Door alleen te doen wat echt nodig is minimaliseren we verspilling van tijd en geld. Hierdoor worden projecten voor Rijkswaterstaat goedkoper én groeit de winstmarge van de marktpartij op het project. Minder regels wil niet zeggen dat we geen afspraken maken en geen eisen meer stellen; we gaan deze juist helder formuleren zodat ze ons verder helpen en niet in de weg staan.

**Doen is delen**

Project DOEN leert continu. Leren betekent experimenteren, ervaringen opdoen en verbeteringen signaleren voor toekomstige projecten. Tijdens Project DOEN leren we met elkaar en van anderen, en vertellen we graag door wat we hebben opgestoken. We willen open communiceren over successen en tegenvallers en zo veel mogelijk mensen in ons project meenemen en enthousiast maken.

DOEN is buiten kaders denken. Wie doet er mee?

Contact: [DOEN@rws.nl](mailto:DOEN@rws.nl)

Rijkswaterstaat  
Joost Imhof – [joost.imhof@rws.n](mailto:joost.imhof@rws.n)l, + 31 6 21 50 94 79

Marlotte Koster – [marlotte.koster@rws.nl](mailto:marlotte.koster@rws.nl), +31 6 27 55 11 76

Machiel Galesloot – [machiel.galesloot@rws.nl](mailto:machiel.galesloot@rws.nl), +31 6 51 38 90 53

Koen v/d Kroon – [koen.van.der.kroon@rws.nl](mailto:koen.van.der.kroon@rws.nl), +31 6 50 41 92 68

Marieke Plegt – [marieke.plegt@rws.nl](mailto:marieke.plegt@rws.nl), +31 6 30 13 98 28

MKB Infra

Danny Zwart

Jan Jonker

Bouwend Nederland

Yuri Kiontke

NL Ingenieurs

Esther Roelofsen

Arjen v/d Ouden